

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	水道事業	—	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

水需要の減少を見据えた施設全体に再構築や組織・業務の効率化等の検討と併せて、近隣水道事業体との広域連携や官民連携による基盤強化を検討してきたが、地理的条件やコスト面での問題で実効的な方策を見出せない状況にあるため。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和5年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続  ●
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

石狩川流域下水道での広域処理を行っており、現行の経営体制・手法で健全な事業運営が実施できる見通しとなっているため。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	病院事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和2年1月に芦別市長から諮問を受けた「市立芦別病院のあり方検討委員会」から経営形態に係る見直しの答申を受け、令和3年4月から地方公営企業法の全部適用に移行し、新たに事業管理者を置いたところである。

なお、同委員会からは、当該全部適用への移行後においては広域的な再編・統合の機運を醸成していくためにも中空知医療圏全体で、より一層の迅速かつ一元的な対応が可能となる地方独立行政法人化も視野に入れるべきとの答申があったほか、附帯意見として中空知医療圏の公立病院の再編・統合の協議を他の自治体とも協議し実現を目指すため、国及び北海道に対しても積極的に調整役を果たすよう要請すべきとの提言があったところである。

以上、当該検討委員会からの答申を受け、当院としても将来に向け検討を進める考えているものの、現実的に地方独立行政法人化はハードルが高いと考えられることから、当該答申内容の実現にあたっては、他の自治体(公立病院)との協議を進めながら、実現の可能性の高い「地域医療連携推進法人」の設立に向けて検討を進めていきたい。

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	介護サービス事業	介護老人保健施設	芦別市介護老人保健施設

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																			
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td style="text-align: center;">□</td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定	□	<p><b>(取組の概要)</b> 本施設は、平成10年の開設当初から社会福祉法人に運営を委託し、平成18年度から指定管理者制度を導入し、より安定した事業運営と指定管理者の自主自立を目指し、平成28年度からは料金収受代行制から利用料金制に変更している。</p> <p><b>(取組の効果額)</b> 不明      百万円(年)</p>	<p><b>(方式)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 50%;">代行制</td> <td style="width: 50%;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日
実施済	●																			
実施予定	□																			
代行制	利用料金制																			
	●																			
平成																				
18	4	1																		
年	月	日																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">□</td> </tr> </table>	検討中	□	<p><b>(取組の概要)</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>	<p><b>(取組の効果額内訳)</b> 導入から長期間経過しているため、具体的な効果額については、把握できていない状況にある。</p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px; width: 100%;"></div>															
検討中	□																			

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	介護サービス事業	指定訪問看護ステーション	芦別市訪問看護ステーション

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●							

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																															
<table border="1"> <tr> <td>実施済</td> <td>●</td> </tr> <tr> <td>実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p>(取組の概要)</p> <p>市立芦別病院の事業管理者制度導入に伴い、市直営で設置していた訪問看護ステーションについて、病院内部の連携を図りながら在宅医療介護連携の拠点として活用できるよう市立芦別病院に移管することとなり廃止されたものである。</p> <p>(取組の効果額)</p> <p>2 百万円(年)</p>	<p>(全部と一部の別)</p> <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td>●</td> <td></td> </tr> </table> <table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>①診療所化・介護施設化</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>③事業目的の完了</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>④民営化・民間譲渡による廃止</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td> <td>⑤広域化による廃止</td> </tr> <tr> <td>●</td> <td>⑥その他</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p> <p>①介護サービス特会における繰出金 12,173,000円                  ②移管後市財政部局による繰出金 10,417,000円                  ①-②=▲1,756,000円</p>	全部廃止	一部廃止	●		<input type="checkbox"/>	①診療所化・介護施設化	<input type="checkbox"/>	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	<input type="checkbox"/>	③事業目的の完了	<input type="checkbox"/>	④民営化・民間譲渡による廃止	<input type="checkbox"/>	⑤広域化による廃止	●	⑥その他	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>3</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	令和			5	3	31	年	月	日
実施済	●																															
実施予定																																
全部廃止	一部廃止																															
●																																
<input type="checkbox"/>	①診療所化・介護施設化																															
<input type="checkbox"/>	②簡易水道事業の飲料水供給施設化																															
<input type="checkbox"/>	③事業目的の完了																															
<input type="checkbox"/>	④民営化・民間譲渡による廃止																															
<input type="checkbox"/>	⑤広域化による廃止																															
●	⑥その他																															
令和																																
5	3	31																														
年	月	日																														
<table border="1"> <tr> <td>検討中</td> <td></td> </tr> </table>	検討中		<p>(取組の概要)</p> <p></p> <p>(検討状況・課題)</p> <p></p>																													
検討中																																