

第2回 市立芦別病院のあり方検討委員会 資料集

- 市立芦別病院の現状と課題（追加資料）
- 圏域の人口と医療資源
- 他の医療機関との連携等
- 病床規模の見直し
- 経営形態の見直し

市立芦別病院の現状と課題（追加資料）

- ① 患者数等の推移
- ② 職員数の状況
- ③ 入院患者及び芦別市民の年齢構成の状況
- ④ 最近の収益的収支の概況
- ⑤ 最近の資本的収支の概況
- ⑥ 地方公営企業等経営アドバイザーの派遣について
 - ・添付文書：市立芦別病院の概要及び地域における当院の役割等
 - ・回答文書：常勤医師が急激に減少した理由

① 患者数等の推移

		平成14年	平成15年	平成16年	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年	平成22年	平成23年	平成24年	平成25年	平成26年	平成27年	平成28年	平成29年	
病床数 (床)	一般	220	170	170	160	160	160	160	160	160	160	140	100	100	98	98	98	
	療養		30	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	31	31	31	
	計	220	200	199	189	189	189	189	189	189	189	169	129	129	129	129	129	
病床数変更の概要		15年8月	5階西病棟（一般病床50床）を療養病床30床に移行							24年4月	4階東病棟をすばるへ貸与するため一般病床20床削減							
		16年10月	療養病床を1床減らして29床							25年10月	内科系集約による再編（一般病床40床削減、3階西病棟休止）							
		17年7月	一般病棟（4病棟）を全て40床ずつに再編（一般病床160床）							27年10月	療養病棟2床増床							
病床 利用率 (%)	市立 芦別 病院	一般	81.3	84.6	83.0	85.8	80.8	72.6	66.8	55.4	54.9	54.7	59.6	62.7	68.9	60.6	44.4	46.0
		療養		83.8	82.6	62.8	72.1	53.4	75.3	65.4	66.0	72.4	72.3	78.5	85.8	88.2	85.0	88.4
		計	81.3	84.6	83.0	82.3	79.5	69.7	68.1	56.9	56.6	57.4	61.8	65.8	72.7	67.0	54.2	56.2
	※ 平均	一般	81.4	80.4	76.5	75.6	71.8	70.3	67.2	67.7	68.7	68.9	67.9	67.1	66.7	66.7	68.8	
		療養		89.2	82.0	83.5	80.1	79.1	78.7	80.9	79.4	80.2	79.9	79.3	79.9	79.6	79.6	
		計	79.8	79.4	76.6	76.2	72.4	70.9	68.3	68.7	69.4	69.7	68.9	68.3	68.2	68.2	69.9	
1日当たり 入院患者数 (人)	市立芦別 病院	179	175	166	158	150	132	129	108	107	108	104	98	94	86	70	73	
	※平均	192	190	111	112	107	107	103	103	104	102	102	102	101	100	102		
1日当たり 外来患者数 (人)	市立芦別 病院	756	709	621	564	504	464	431	391	373	362	313	303	300	272	250	245	
	※平均	562	543	324	314	298	294	279	277	275	273	272	269	269	266	265		
外来入院 患者比率 (%)	市立芦別 病院	284.9	273.9	249.7	239.2	225.2	235.6	224.1	241.0	232.1	222.6	201.5	207.6	214.9	208.7	238.4	225.9	
	※平均	208.2	203.3	203.7	197.1	195.9	192.7	189.7	189.0	186.2	187.2	188.6	185.2	186.1	184.5	180.7		

平成18年度まで／市立芦別病院経営診断報告書（社団法人 全国自治体病院協議会）より：一部修正

平成19年度以降／病院経営分析比較表・病院事業決算状況等（総務省）より

※平均：平成14年～15年 自治体病院200床以上300床未満の平均 「地方公営企業年鑑」（総務省）より

平成16年～28年 自治体病院100床以上200床未満の平均 「地方公営企業年鑑」（総務省）より

②-1 職員数の状況（報告書）

（20年7月1日現在、単位：人）

職 種	区 分	実 人 員				換算人員	100床当たり換算職員数		
		常 勤		非 常 勤	計		市立芦別 病 院	※ 1 自治体病 院平均	※ 2 私的病院 平均
		正 規	臨 時						
医 師		14		4	18	14.9	7.9	9.8	13.0
看護部門	看 護 師	70		16	86	82.4	43.6	49.1	49.3
	准 看 護 師	13		9	22	19.2	10.2	8.0	10.6
	看護業務補助者	8		13	21	18.4	9.7	8.2	13.0
	計	91		38	129	120.0	63.5	65.3	72.9
薬剤部門	薬 剤 師	6			6	6.0	3.2	2.9	3.4
	そ の 他			4	4	3.0	1.6	0.5	0.3
	計	6		4	10	9.0	4.8	3.4	3.7
検査部門	技 師	3		1	4	3.4	1.8	3.5	4.1
	そ の 他			1	1	0.7	0.4	0.2	0.1
	計	3		2	5	4.1	2.2	3.7	4.2
放射線 部 門	技 師	5			5	5.0	2.6	2.9	3.4
	そ の 他			1	1	0.7	0.4	0.2	0.2
	計	5		1	6	5.7	3.0	3.1	3.6
リハビリ 部 門	理 学 療 法 士	3			3	3.0	1.6	3.5	6.2
	言 語 聴 覚 士	1			1	1.0	0.5	0.2	0.2
	そ の 他			2	2	1.5	0.8	1.0	1.6
	計	4		2	6	5.5	2.9	4.7	8.0
そ の 他 医 療 技 術 員		4			4	4.0	2.1	1.3	3.5
病 歴 部 門								0.2	0.5
栄養部門	栄 養 士	2			2	2.0	1.1	1.3	1.8
	調 理 師 及 び 助 手							2.0	1.2
	そ の 他							0.7	0.6
	計	2			2	2.0	1.1	4.0	3.6
事務部門	事 務 員	7	1	4	12	10.6	5.6	9.2	14.4
	そ の 他	2		1	3	2.8	1.5	2.6	4.0
	計	9	1	5	15	13.4	7.1	11.8	18.4
総 数		138	1	56	195	178.6	94.5	107.3	131.4

市立芦別病院経営診断報告書（社団法人 全国自治体病院協議会）より：一部修正

※1 自治体病院平均：100床以上200床未満の平均 平成19年「病院経営分析調査報告」より

※2 私的病院平均：平成19年「病院経営分析調査報告」より

②-2 職員数の状況（現況）

（31年3月1日現在、単位：人）

区 分 職 種		常 勤 換 算 人 員			100床当たり換算職員数	
		常 勤	非 常 勤	計	市立芦別 病 院	自治体病院 平 均
医 師		5	1.8	6.8	5.3	8.9
看護部門	看 護 師	59	7.1	66.1	51.2	51.3
	准 看 護 師	5	1.2	6.2	4.8	4.1
	看護業務補助者	8	10.5	18.5	14.3	8.0
	計	72	18.8	90.8	70.4	63.4
薬剤部門	薬 剤 師	3		3.0	2.3	
	そ の 他		1.8	1.8	1.4	
	計	3	1.8	4.8	3.7	3.0
検査部門	技 師	4		4.0	3.1	
	そ の 他		0.8	0.8	0.6	
	計	4	0.8	4.8	3.7	3.7
放射線 部 門	技 師	4		4.0	3.1	
	そ の 他		0.7	0.7	0.5	
	計	4	0.7	4.7	3.6	3.0
栄養部門	栄 養 士	1	0.6	1.6	1.2	
	調理師及び助手				0.0	
	そ の 他				0.0	
	計	1	0.6	1.6	1.2	2.8
事 務 部 門		8	4.1	12.1	9.4	12.4
その他の 職 員	理 学 療 法 士	3		3.0	2.3	
	言 語 聴 覚 士	1		1.0	0.8	
	臨 床 工 学 技 士	3		3.0	2.3	
	社 会 福 祉 士	1	0.7	1.7	1.3	
	そ の 他		2.1	2.1	1.6	
	計	8	2.8	10.8	8.4	12.7
総 数		105	31.4	136.4	105.7	109.9

市立芦別病院職種別職員数の内訳（平成31年3月1日現在）より：一部修正

※自治体病院平均：100床以上200床未満の平均 平成28年「地方公営企業年鑑」（総務省）より

③-1 入院患者及び芦別市民の年齢構成の状況（報告書）

(入院患者 20年 7月 1日現在)
(人 口 20年 7月 31日現在)

区分		年齢階層	計	0～14歳	15～64歳	65～69歳	70歳以上
入院患者	人数 (人)		139	0	11	18	110
	構成比 (%)		100.0	0.0	7.9	12.9	79.1
人口	人数 (人)		17,955	1,628	9,851	1,548	4,928
	構成比 (%)		100.0	9.1	54.9	8.6	27.4

市立芦別病院経営診断報告書（社団法人 全国自治体病院協議会）より：一部修正

③-2 入院患者及び芦別市民の年齢構成の状況（調査表）

(入院患者 25年 6月 30日現在)
(人 口 25年 7月 31日現在)

区分		年齢階層	計	0～14歳	15～64歳	65～69歳	70歳以上
入院患者	人数 (人)		111	0	6	16	89
	構成比 (%)		100.0	0.0	5.4	14.4	80.2
人口	人数 (人)		16,057	1,281	8,321	2,874	3,581
	構成比 (%)		100.0	8.0	51.8	17.9	22.3

地方公営企業等経営アドバイザー派遣事業 病院経営診断調査表より：一部修正

③-3 入院患者及び芦別市民の年齢構成の状況（現況）

(入院患者 30年 6月 30日現在)
(人 口 30年 7月 31日現在)

区分		年齢階層	計	0～14歳	15～64歳	65～69歳	70歳以上
入院患者	人数 (人)		61	0	3	2	56
	構成比 (%)		100.0	0.0	4.9	3.3	91.8
人口	人数 (人)		13,809	945	6,562	1,459	4,843
	構成比 (%)		100.0	6.8	47.5	10.6	35.1

④ 最近の収益的収支の概況

区 分	金 額									構 成 比 率 (医 業 収 益 を 100 と し た 場 合 の 割 合)									
	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	28年度 ※平均	29年度
総収益	2,131,560	2,141,450	2,121,480	2,041,704	2,172,612	2,325,306	2,090,461	1,921,858	2,013,993	105.1	106.2	106.4	108.5	121.1	129.9	129.3	142.1		142.3
医業収益	2,028,620	2,016,740	1,993,329	1,882,323	1,794,058	1,789,961	1,617,192	1,352,285	1,414,962	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		100.0
入院収益	1,176,920	1,190,968	1,163,704	1,120,362	1,048,968	1,022,764	888,697	667,105	715,308	58.0	59.1	58.4	59.5	58.5	57.1	55.0	49.3		50.6
外来収益	688,428	665,763	653,051	585,209	613,453	639,039	597,491	551,698	555,900	33.9	33.0	32.8	31.1	34.2	35.7	36.9	40.8		39.3
その他医業収益	163,272	160,009	176,574	176,752	131,637	128,158	131,004	133,482	143,754	8.0	7.9	8.9	9.4	7.3	7.2	8.1	9.9		10.2
うち他会計負担金	114,066	116,104	131,748	133,744	89,541	86,307	89,128	95,869	106,596	5.6	5.8	6.6	7.1	5.0	4.8	5.5	7.1		7.5
医業外収益	102,384	124,676	127,960	124,306	128,834	255,587	239,054	237,669	254,778	5.0	6.2	6.4	6.6	7.2	14.3	14.8	17.6		18.0
うち他会計補助金・負担金	88,450	110,920	116,035	107,617	112,036	164,816	156,326	158,669	175,989	4.4	5.5	5.8	5.7	6.2	9.2	9.7	11.7		12.4
特別利益	556	34	191	35,075	249,720	279,758	234,215	331,904	344,253	0.0	0.0	0.0	1.9	13.9	15.6	14.5	24.5		24.3
総費用	2,330,930	2,353,043	2,282,832	2,184,464	2,165,791	2,253,188	2,118,155	2,077,154	2,025,418	114.9	116.7	114.5	116.1	120.7	125.9	131.0	153.6		143.1
医業費用	2,213,741	2,244,518	2,183,487	2,093,532	2,114,270	2,035,425	2,005,722	1,964,439	1,910,399	109.1	111.3	109.5	111.2	117.8	113.7	124.0	145.3		135.0
職員給与費	1,016,544	1,016,924	1,025,631	965,408	973,989	999,664	1,034,444	1,001,072	949,823	50.1	50.4	51.5	51.3	54.3	55.8	64.0	74.0	60.1	67.1
材料費	417,885	414,109	369,434	339,934	344,594	364,470	331,058	266,227	276,942	20.6	20.5	18.5	18.1	19.2	20.4	20.5	19.7	17.4	19.6
うち薬品費	240,417	231,514	223,801	202,042	199,797	225,580	207,422	162,306	160,589	11.9	11.5	11.2	10.7	11.1	12.6	12.8	12.0	9.4	11.3
うち医療材料費	177,468	182,595	145,633	137,892	144,797	138,890	123,636	103,921	116,353	8.7	9.1	7.3	7.3	8.1	7.8	7.6	7.7	8.1	8.2
減価償却費	141,219	140,990	136,724	121,029	108,893	124,087	113,349	145,074	138,590	7.0	7.0	6.9	6.4	6.1	6.9	7.0	10.7	10.1	9.8
経費	630,074	667,898	640,513	657,468	683,073	542,179	517,524	543,884	538,068	31.1	33.1	32.1	34.9	38.1	30.3	32.0	40.2	30.4	38.0
うち委託料	229,479	216,567	200,559	196,325	194,643	202,739	197,858	198,728	204,348	11.3	10.7	10.1	10.4	10.8	11.3	12.2	14.7	12.5	14.4
研究研修費	4,257	4,478	3,894	4,361	3,561	3,727	4,590	3,549	3,255	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3		0.2
資産減耗費	3,762	119	7,291	5,332	160	1,298	4,757	4,633	3,721	0.2	0.0	0.4	0.3	0.0	0.1	0.3	0.3		0.3
医業外費用	115,729	106,833	94,600	85,551	43,489	68,139	64,605	60,939	63,879	5.7	5.3	4.7	4.5	2.4	3.8	4.0	4.5		4.5
うち支払利息	86,322	77,414	67,657	59,018	11,794	10,656	9,236	7,948	6,428	4.3	3.8	3.4	3.1	0.7	0.6	0.6	0.6	1.8	0.5
特別損失	1,460	1,692	4,745	5,381	8,032	149,624	47,828	51,776	51,140	0.1	0.1	0.2	0.3	0.4	8.4	3.0	3.8		3.6
経常損益	△ 198,466	△ 209,935	△ 156,798	△ 172,454	△ 234,867	△ 58,016	△ 214,081	△ 435,424	△ 304,538	△ 9.8	△ 10.4	△ 7.9	△ 9.2	△ 13.1	△ 3.2	△ 13.2	△ 32.2		△ 21.5
純損益	△ 199,370	△ 211,593	△ 161,352	△ 142,760	6,821	72,118	△ 27,694	△ 155,296	△ 11,425	△ 9.8	△ 10.5	△ 8.1	△ 7.6	0.4	4.0	△ 1.7	△ 11.5		△ 0.8
累積欠損金	2,737,554	2,949,147	3,110,499	3,253,259	3,246,438	1,014,689	1,042,383	1,197,679	1,209,104	134.9	146.2	156.0	172.8	181.0	56.7	64.5	88.6		85.5
医業収支比率 (%)																			
市立芦別病院	91.6	89.9	91.3	89.9	84.9	87.9	80.6	68.8	74.1										
※平均	87.1	89.3	88.4	87.8	86.3	85.0	84.8	83.6											
経常収支比率 (%)																			
市立芦別病院	91.5	91.1	93.1	92.1	89.1	97.2	89.7	78.5	84.6										
※平均	95.3	97.7	97.9	96.9	96.1	96.7	98.1	96.4											

病院経営分析比較表・病院事業決算状況等（総務省）より

※平均：自治体病院100床以上200床未満の平均 「地方公営企業年鑑」（総務省）より

⑤ 最近の資本的収支の概況

(単位：千円、%)

科 目	収 入 ・ 支 出 の 額									対 前 年 度 伸 率							
	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
1. 資本的収入(A)	260,033	275,733	366,662	1,078,593	186,369	238,746	518,632	196,772	224,008	106.0	133.0	294.2	17.3	128.1	217.2	37.9	113.8
(1) 企業債	29,900	46,500	86,800	928,600	33,100	87,000	296,800	26,300	90,300	155.5	186.7	1,069.8	3.6	262.8	341.1	8.9	343.3
うち病院事業債	15,000	9,700	36,600	8,800	10,000	48,800	144,900	8,200	40,400	64.7	377.3	24.0	113.6	488.0	296.9	5.7	492.7
うち過疎対策事業債(ハード)	14,900	9,600	36,500	8,700	9,900	24,400	143,500	8,200	40,300	64.4	380.2	23.8	113.8	246.5	588.1	5.7	491.5
うち過疎対策事業債(ソフト)		11,200	13,700	14,400	13,200	13,800	8,400	9,900	9,600	皆増	122.3	105.1	91.7	104.5	60.9	117.9	97.0
うち借換債		16,000		896,700						皆増	皆減	皆増	皆減				
(2) 他会計出資金	203,476	208,679	177,401	135,528	5,402	5,413	5,425	3,288	2,542	102.6	85.0	76.4	4.0	100.2	100.2	60.6	77.3
(3) 他会計負担金			22,890		145,673	145,080	150,351	164,284	129,323		皆増	皆減	皆増	99.6	103.6	109.3	78.7
(4) 他会計補助金	24,517	13,440					58,395			54.8	皆減				皆増	皆減	
(5) 道補助金		2,824	9,991	64	94		5,391	90		皆増	353.8	0.6	146.9	皆減	皆増	1.7	皆減
(6) 固定資産売却代金				2,145								皆増	皆減				
(7) その他	2,140	4,290	69,580	12,256	2,100	1,253	2,270	2,810	1,843	200.5	1,621.9	17.6	17.1	59.7	181.2	123.8	65.6
うち投資償還金	540		480	11,900	2,000	200	210	760	1,643	皆減	皆増	2,479.2	16.8	10.0	105.0	361.9	216.2
うち寄附金	1,600	790	1,500	356	100	1,053	2,060	2,050	200	49.4	189.9	23.7	28.1	1,053.0	195.6	99.5	9.8
うち助成金		3,500	67,600							皆増	1,931.4	皆減					
2. 資本的支出(B)	337,212	347,129	434,788	1,145,275	268,137	339,036	571,376	309,384	318,639	102.9	125.3	263.4	23.4	126.4	168.5	54.1	103.0
(1) 建設改良費	60,344	45,017	174,857	25,259	20,569	90,760	314,263	29,845	93,477	74.6	388.4	14.4	81.4	441.2	346.3	9.5	313.2
うち資産購入費	60,344	23,450	17,483	17,699	20,569	41,944	282,252	29,845	31,917	38.9	74.6	101.2	116.2	203.9	672.9	10.6	106.9
うち建設費		21,567	157,374	7,560		48,816	32,011		61,560	皆増	729.7	4.8	皆減	皆増	65.6	皆減	皆増
(2) 企業債償還金	267,598	290,752	246,231	1,103,916	228,868	228,776	240,713	266,939	214,762	108.7	84.7	448.3	20.7	100.0	105.2	110.9	80.5
うち繰上償還分		16,042		896,793						皆増	皆減	皆増	皆減				
(3) その他＝投資(貸付金)	9,270	11,360	13,700	16,100	18,700	19,500	16,400	12,600	10,400	122.5	120.6	117.5	116.1	104.3	84.1	76.8	82.5
3. 差引不足額(C=B-A)	77,179	71,396	68,126	66,682	81,768	100,290	52,744	112,612	94,631	92.5	95.4	97.9	122.6	122.7	52.6	213.5	84.0
4. その補てん財源(D)	77,179	71,396	68,126	66,682	81,768	100,290	45,319	42	2,398	92.5	95.4	97.9	122.6	122.7	45.2	0.1	5,709.5
(1) 損益勘定留保資金	77,110	71,347	67,929	66,663	81,741	100,146	43,325	0	0	92.5	95.2	98.1	122.6	122.5	43.3	皆減	
(2) その他	69	49	197	19	27	144	1,994	42	2,398	71.0	402.0	9.6	142.1	533.3	1,384.7	2.1	5,709.5
5. 補てん財源不足額(C-D)	0	0	0	0	0	0	7,425	112,570	92,233						皆増	1,516.1	81.9

決算書、決算統計より

⑥ 地方公営企業等経営アドバイザーの派遣について

1 派遣をお願いする理由

(1) 市立芦別病院の現状

新研修医制度開始以降、常勤医師の引き揚げが進む→現在、常勤医師は5名
⇒医業収益が激減する中、経費削減などの対策のほか、一般会計からの基準外繰入による経営支援により運営を行っている状態

※芦別市は行政面積が広大であるほか、高齢化率も約46%と高い、また、市内には医療機関が少なく、市立芦別病院が唯一の救急告示病院でもある。～当院の概要・役割等は裏面のとおりに

(2) 健全化法上の資金不足比率

28年度決算： 13.9%

29年度決算： 14.1%

30年度決算見込： 16.2%

31年度当初予算： 24.6%→一般会計の留保資金の減少により経営支援額が削減される見込み

⇒健全化法上の資金不足比率が20%を超える見込み

このため、経営アドバイザーの派遣をお願いし、病院そのもののあり方を含め、経営診断のほか、経営全般にわたる助言をお願いしたいと考えているが、派遣が困難な場合は、公営企業経営支援人材ネット事業を活用させていただきたいと考えている。

2 経営改善の経過

・前回（平成25年度）、アドバイザーから助言された内容を検討の結果、実行に至らない事項もあったが、委託料の見直しや医療材料等の価格交渉などのアドバイスを受け、平成26年3月に独自計画である「第2次中期経営計画（26～30）」を策定して、経営改善に向けた取り組みを行い、一定程度の成果を得ている。

・しかし、その後、外科医師等の想定外の引き揚げがあつて収益が激減し、計画とは大きな乖離が発生した。

・また、30年3月に「経営健全化計画（30～34）」を独自に策定し、経営改善に努めているが、現状の取り組みでは立て直しは難しい。

3 今後の取り組み

(1) 市立芦別病院のあり方検討委員会の設置

- ・2月6日の市議会臨時会に条例を提案し、2月27日に第1回目を開催予定
- ・専門的な視点から検討するため、医療、福祉及び介護に精通する委員で構成

(2) 引き続き医師確保の要請

・道内3医育大学だけではなく、全国自治体病院協議会や北海道東京事務所のほか、民間医師紹介業者なども活用

(3) 新たな増収策や費用削減策

- ・院内に設置されている「経営改善等検討委員会」で新たな改善策を検討

添付文書：市立芦別病院の概要及び地域における当院の役割等

1 芦別市の概要

- ①行政面積が広大…865km²⇒東京23区(619km²)よりも広い
 - ・集落が点在している…それぞれの移動距離も長く、交通の便も悪い
- ②医療圏のはずれに位置している…13市町と隣接⇒北側、東側は上川地方
 - ・近隣のまちへの交通の便が悪い
- ③人口が減少する中で、高齢化率が高い…45.7%(30年12月末)
- ④医師数が極端に少ない…人口10万人当たり 146.9人(H26年末)

【全道 240.5人、中空知 230.7人】

2 市立芦別病院の課題

- ①医師の引き揚げで常勤医師が少ない…H15 19人⇒H30 5人
- ②診療科が限られている…常勤医師：内科、循環器科、泌尿器科のみ
 - ⇒非常勤医師対応：外科、整形外科、皮膚科、耳鼻咽喉科、産婦人科、眼科
 - ・小児科は赤平市(約15km)や富良野市(約30km)などへ
 - ・脳神経外科は滝川市(約26km)などへ
 - ・心臓血管外科は砂川市(約30km)などへ
 - ・外科や整形外科の手術も滝川市や砂川市などへ

※高齢化が進む中、特に整形外科の常勤医師の確保が喫緊の課題

3 市立芦別病院の役割

- 限られた医療資源の中で最低限の医療提供
 - ～過疎地における救急などの不採算部門の医療
 - ①市内唯一の救急告示病院(開業医の減少から1次救急も)
 - ②市内唯一の人工透析施設(21ベッド)
 - ③市内唯一の標榜科(外科、皮膚科、耳鼻咽喉科、眼科、産婦人科)
 - ④数は少ないが訪問診療も

4 市内の医療機関の状況

施設名	診療科目	許可病床数				
		一般	療養	精神	介護	計
医療法人仁恵会 中野記念病院	内科、精神科、神経科			212		212
医療法人北武会 野口病院	内科、整形外科、リハビリテーション科		40		40	80
勤医協 芦別平和診療所	内科、小児科	19				19
藤島医院	内科、小児科					
橋本内科医院	内科、小児科					

◎地方の自治体病院は地域の重要な雇用先であり、市内経済や人口減少にも多大な影響を及ぼすと考えている。

回答文書：常勤医師が急激に減少した理由（総務省からの照会に対する回答）

◎新医師臨床研修制度の開始前

道内3医育大学の各医局から派遣（年数の若い医師は医局のローテーション）

- ①内科、外科、整形外科、耳鼻咽喉科：札幌医科大学の各医局
- ②循環器科、泌尿器科、麻酔科、小児科：旭川医科大学の各医局
- ③産婦人科：北海道大学の医局

◎減少した主な理由

1 新臨床研修制度の影響

- ①平成16年4月制度開始時：小児科派遣打切り→休診、耳鼻咽喉科の非常勤化
- ②内科、外科、整形外科、循環器科 →随時、引き揚げ

2 大学医局における拠点病院等への集約化と思われる影響

- ①平成18年4月：産婦人科の非常勤化 →分娩取りやめ
- ②平成23年4月：整形外科1名体制 →24年4月非常勤化
- ③平成29年4月：外科1名体制 →29年10月非常勤化

3 定年退職時、医局からの不補充

- ①平成27年3月末：内科定年退職（3名→2名体制へ）
- ②平成28年3月末：外科定年退職（2名→1名体制へ→上記2の③に波及）

4 その他

- ①平成29年4月：麻酔科引き揚げ →外科系医師の減少に伴い手術件数が激減（手術件数 15年度 677件→28年度 61件）

◎まとめ

新医師臨床研修制度が始まる前、今後は大学医局からの派遣が難しくなるとの判断から、当院も15年10月に管理型臨床研修病院の指定を受け、17年4月から2名、18年4月からさらに2名の受入れを行うなどし、このうち1名は19年4月から2年間、内科医師として当院に勤務したこともあるが、一方では、医局からの引き揚げが進んだ。（研修病院については、一部要件を満たさない状況となったため、23年に指定が取り消された。）

医師が激減した背景には、従来から医局からの医師派遣に頼ってきた当院にとって、大学医局に医師がいなくなったことが大きな要因であり、それによって、定年退職後の医師の不補充や拠点病院への医師の集約による引き揚げとなったと推測するが、以前は、各医局の関連病院として専門医取得に関与できたものが、まずは指導する立場の医師の引き揚げが先行されたことに伴い、臨床経験の浅い医師が指導者のもとで研修できる病院ではなくなるなど、悪循環に陥ったことも大きく影響していると考えられる。

圏域の人口と医療資源

- ① 芦別市民の年齢構成
- ② 市内の医療機関の状況
- ③ 中空知医療圏における人口の推移
- ④ 中空知医療圏における医療施設等の状況
- ⑤ 国保データによる芦別市民の利用医療機関の状況

① 芦別市民の年齢構成（平成27年国勢調査）

（単位：人、％）

区 分	平成27年 国勢調査						(参考) H31.2末	
	芦別市		北海道		全国		芦別市 住民基本台帳	
	人口	構成比	人口	構成比	人口	構成比	人口	構成比
0～4	307	2.1	186,010	3.5	4,987,706	3.9	248	1.8
5～9	366	2.5	202,269	3.8	5,299,787	4.2	308	2.3
10～14	436	3.0	220,017	4.1	5,599,317	4.4	364	2.7
～14小計	1,109	7.6	608,296	11.3	15,886,810	12.5	920	6.8
15～19	506	3.4	239,098	4.4	6,008,388	4.7	501	3.7
20～24	405	2.8	234,274	4.4	5,968,127	4.7	409	3.0
25～29	402	2.7	247,587	4.6	6,409,612	5.0	404	3.0
30～34	468	3.2	287,674	5.3	7,290,878	5.7	396	2.9
35～39	624	4.3	337,369	6.3	8,316,157	6.5	489	3.6
40～44	811	5.5	391,243	7.3	9,732,218	7.7	698	5.1
45～49	776	5.3	350,794	6.5	8,662,804	6.8	766	5.6
50～54	889	6.1	345,836	6.4	7,930,296	6.2	820	6.0
55～59	971	6.6	343,884	6.4	7,515,246	5.9	958	7.1
60～64	1,308	8.9	413,045	7.7	8,455,010	6.7	989	7.3
15～64小計	7,160	48.8	3,190,804	59.3	76,288,736	60.0	6,430	47.4
65～69	1,522	10.4	448,646	8.3	9,643,867	7.6	1,397	10.3
70～74	1,380	9.4	341,850	6.4	7,695,811	6.1	1,324	9.8
75～79	1,306	8.9	293,306	5.5	6,276,856	4.9	1,243	9.2
80～84	1,124	7.7	238,663	4.4	4,961,420	3.9	1,065	7.9
85～89	662	4.5	149,960	2.8	3,117,257	2.5	728	5.4
90～94	307	2.1	65,902	1.2	1,349,120	1.1	335	2.5
95～	104	0.7	20,060	0.4	421,110	0.3	123	0.9
65～小計	6,405	43.6	1,558,387	29.0	33,465,441	26.3	6,215	45.8
不詳	2	0.0	24,246	0.5	1,453,758	1.1	0	0.0
合計	14,676	100.0	5,381,733	100.0	127,094,745	100.0	13,565	100.0

平成27年「国勢調査」、平成31年2月末住民基本台帳より

② 市内の医療機関の状況（平成31年3月現在）

医療機関名	診療科目	許可病床数						
		一般	療養	介護	精神	結核	感染	計
市立芦別病院	内科、呼吸器科、循環器科、小児科、外科、整形外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、放射線科、麻酔科	98	31					129
医療法人仁恵会 中野記念病院	内科、精神科、神経科				212			212
医療法人 北武会 野口病院	内科、整形外科、リハビリテーション科		40	40				80
勤医協 芦別平和診療所	内科、小児科	19						19
藤島医院	内科、小児科							
橋本内科医院	内科、小児科							

・平成29年3月に策定した「市立芦別病院新改革プラン（平成29年度～平成32年度）」のP50「市内の医療機関の状況（平成29年2月現在）」に北海道厚生局が平成31年3月1日に作成した「郡市区別医療機関一覧表」及び「コード内容別医療機関一覧表」を反映した。

③ 中空知医療圏における人口の推移

(単位：人、%)

区 分	平成 7 年	平成 1 2 年		平成 1 7 年		平成 2 2 年		平成 2 7 年			平成 3 1 年 2 月 末		
	人 口	人 口	対前期伸率	人 口	対前期伸率	人 口	対前期伸率	人 口	対前期伸率	対平成 7 年伸率	人 口	対前期伸率	対平成 7 年伸率
芦 別 市	22,931	21,026	91.7	18,899	89.9	16,628	88.0	14,676	88.3	64.0	13,569	92.5	59.2
赤 平 市	17,351	15,753	90.8	14,401	91.4	12,637	87.8	11,105	87.9	64.0	10,139	91.3	58.4
滝 川 市	48,425	46,861	96.8	45,562	97.2	43,170	94.8	41,192	95.4	85.1	40,223	97.6	83.1
砂 川 市	21,722	21,072	97.0	20,068	95.2	19,056	95.0	17,694	92.9	81.5	17,048	96.3	78.5
歌 志 内 市	6,867	5,941	86.5	5,221	87.9	4,387	84.0	3,585	81.7	52.2	3,252	90.7	47.4
奈 井 江 町	7,667	7,309	95.3	6,836	93.5	6,194	90.6	5,674	91.6	74.0	5,421	95.5	70.7
上 砂 川 町	5,852	5,171	88.4	4,770	92.2	4,086	85.7	3,479	85.1	59.4	2,968	85.3	50.7
浦 臼 町	2,854	2,643	92.6	2,417	91.4	2,206	91.3	1,985	90.0	69.6	1,841	92.7	64.5
新 十 津 川 町	8,363	8,067	96.5	7,684	95.3	7,249	94.3	6,831	94.2	81.7	6,615	96.8	79.1
雨 竜 町	3,825	3,601	94.1	3,316	92.1	3,049	91.9	2,749	90.2	71.9	2,390	86.9	62.5
計	145,857	137,444	94.2	129,174	94.0	118,662	91.9	108,970	91.8	74.7	103,466	94.9	70.9

北 海 道	5,692,321	5,683,062	99.8	5,627,737	99.0	5,506,419	97.8	5,381,733	97.7	94.5	5,295,599	98.4	93.0
-------	-----------	-----------	------	-----------	------	-----------	------	-----------	------	------	-----------	------	------

市立芦別病院経営診断報告書（社団法人 全国自治体病院協議会）より：一部修正

平成 7 年、1 2 年、1 7 年、2 2 年、2 7 年の人口：「国勢調査」より

平成 3 1 年 2 月 末の人口：「北海道HP」の「住民基本台帳人口・世帯数」における「住基ネットにおける人口（参考値）平成 3 1 年 2 月 2 8 日現在」より

④-1 中空知医療圏における医療施設等の状況（病院 No.1：平成31年3月現在）

市町村	病 院 名	診 療 科 目	許可病床数						
			一 般	療 養	介 護	精 神	結 核	感 染	計
赤平市	あかびら市立病院	内科、外科、小児科、整形外科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、皮膚科、泌尿器科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科	60	60					120
赤平市	平岸病院	内科、精神科、神経科、神経内科、歯科	42			324			366
滝川市	滝川市立病院	内科、精神科、神経科、小児科、外科、皮膚科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、整形外科、泌尿器科、放射線科、麻酔科、リハビリテーション科	270			44			314
滝川市	医療法人 優仁会 滝川中央病院	内科、精神科、神経科、歯科				297			297
滝川市	医療法人 優仁会 若葉台病院	内科、呼吸器科、循環器科、歯科		149	55				204
滝川市	神部ペインクリニック・内科病院	整形外科、泌尿器科、肛門科、麻酔科、外科、内科	43						43
滝川市	医療法人翔陽会 滝川脳神経外科病院	脳神経外科、リハビリテーション科	72	60					132
滝川市	医療法人 圭仁会 佐藤病院	内科、消化器科、心療内科、精神科、リハビリテーション科	36			144			180
砂川市	砂川市立病院	内科、精神科、神経内科、循環器科、小児科、消化器科、外科、整形外科、形成外科、脳神経外科、心臓血管外科、呼吸器外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、麻酔科、救急科、リハビリテーション科、放射線科、病理診断科、歯科口腔外科	408			80	6	4	498
砂川市	医療法人砂川慈恵会病院	内科、精神科				124			124

④-2 中空知医療圏における医療施設等の状況（病院 No.2：平成31年3月現在）

市町村	病 院 名	診 療 科 目	許可病床数						
			一 般	療 養	介 護	精 神	結 核	感 染	計
歌志内市	歌志内市立病院	内科、小児科		60					60
奈井江町	奈井江町立国民健康保険病院	内科、外科、整形外科、眼科、小児科		50					50
新十津川町	空知中央病院	内科、リハビリテーション科		157	43				200
雨竜町	新雨竜第一病院	内科		108					108

・滝川保健所が平成28年3月に策定した「北海道医療計画【改訂版】中空知地域推進方針（別冊）～中空知地域医療構想～」のP29「医療機関一覧添付」に北海道厚生局が平成31年3月1日に作成した「郡市区別医療機関一覧表」及び「コード内容別医療機関一覧表」を反映した。

④-3 中空知医療圏における医療施設等の状況（診療所 No.1：平成31年3月現在）

市町村	診療所名	診療科目	許可病床数		
			一般	療養	計
赤平市	佐々木内科クリニック	内科			
滝川市	医療法人社団 近藤医院	眼科	10		10
滝川市	医療法人社団 そらち乳腺・肛門外科クリニック	外科、肛門科、整形外科、麻酔科	15		15
滝川市	医療法人社団 鈴木内科クリニック	内科、小児科			
滝川市	医療法人社団 たきかわ産科婦人科クリニック	産婦人科	14		14
滝川市	医療法人社団 久保会 久保会医院	内科、消化器科、小児科、放射線科			
滝川市	医療法人圭仁会 佐藤医院	内科、消化器科、心療内科、精神科、リハビリテーション科	19		19
滝川市	医療法人社団 新緑会 文屋内科消化器科医院	内科、消化器科			
滝川市	医療法人社団 えべおつファミリークリニック	内科、小児科、整形外科、麻酔科			
滝川市	男澤医院	内科、消化器科、小児科			
滝川市	しのじま皮ふ科	皮膚科			
滝川市	医療法人 祐仁会 石田クリニック	人工透析内科、内科、循環器科、アレルギー科			
滝川市	滝川栄町眼科	眼科			
滝川市	武田医院	内科、小児科			
滝川市	どうちん内科消化器科	内科、消化器科			
滝川市	滝川耳鼻咽喉科	耳鼻咽喉科、アレルギー科			
滝川市	にかいどうメンタルクリニック	精神科、心療内科			
滝川市	こしお整形外科クリニック	整形外科、リハビリテーション科、リウマチ科			
滝川市	医療法人社団 おおい内科循環器クリニック	内科、循環器科、呼吸器科			
滝川市	脳神経よしだクリニック	脳神経外科、リハビリテーション科			
滝川市	博友会滝川メンタルクリニック	神経精神科、心療内科			

④-4 中空知医療圏における医療施設等の状況（診療所 No.2：平成31年3月現在）

市町村	診療所名	診療科目	許可病床数		
			一般	療養	計
滝川市	神部クリニック	内科、麻酔科、整形外科、外科			
砂川市	医療法人社団 細谷医院	内科、胃腸科、消化器科			
砂川市	医療法人社団 明円医院	内科、消化器科、小児科			
砂川市	医療法人社団 村山内科医院	内科、呼吸器科、消化器科、循環器科			
砂川市	小林産婦人科医院	産科、婦人科、小児科			
砂川市	いとう内科循環器科クリニック	内科、循環器科			
砂川市	すながわ耳鼻咽喉科	耳鼻咽喉科、アレルギー科			
歌志内市	勤医協 神威診療所	内科、小児科			
奈井江町	医療法人社団 武市内科	内科、胃腸科、循環器科、小児科			
奈井江町	医療法人社団 慈佑会 方波見医院	内科、小児科、消化器科、循環器科、呼吸器科			
奈井江町	岸本内科消化器科クリニック	内科、消化器科			
上砂川町	上砂川町立診療所	内科、放射線科、神経内科			
上砂川町	勤医協 上砂川診療所	内科、呼吸器科、消化器科、循環器科、小児科			
浦臼町	浦臼町立診療所	内科、小児科、消化器科、放射線科	19		19
新十津川町	医療法人社団 和漢全人会 花月クリニック	内科、小児科、消化器科、リハビリテーション科	19		19
新十津川町	まちの保健室クリニック	内科			

・滝川保健所が平成28年3月に策定した「北海道医療計画【改訂版】中空知地域推進方針（別冊）～中空知地域医療構想～」のP30「診療所一覧添付」に北海道厚生局が平成31年3月1日に作成した「郡市区別医療機関一覧表」及び「コード内容別医療機関一覧表」を反映した。

・「診療所一覧添付」に記載の診療所のうち、保健センターや施設などの医務室等は除いた。

・この間、1医療機関の新規指定があり、3医療機関の廃止があった。

⑤-1 国保データによる芦別市民の利用医療機関の状況（報告書）

20年 5月分

A 全人口	18,010	人
B 国保加入人口	5,056	人
C 加入率 B/A	28.1	%

施設名		入院		外来	
		件数	構成比(%)	件数	構成比(%)
芦別市内	市立芦別病院	40	21.6	1,891	50.4
	A病院	40	21.6	66	1.8
	B病院			142	3.8
	病院小計①	80	43.2	2,099	55.9
	C診療所	5	2.7	284	7.6
	D診療所			204	5.4
	E診療所			176	4.7
	F診療所			98	2.6
	G診療所			60	1.6
	H診療所			50	1.3
	診療所小計②	5	2.7	872	23.2
芦別市内の医療機関小計③ = ① + ②		85	45.9	2,971	79.2
芦別市外	中空知地区市立病院A	12	6.5	135	3.6
	中空知地区市立病院B	2	1.1	41	1.1
	中空知地区市立病院C			49	1.3
	中空知地区市立病院小計④	14	7.6	225	6.0
	中空知地区民間病院D	32	17.3	117	3.1
	中空知地区民間病院E	5	2.7	68	1.8
	中空知地区民間病院F	2	1.1		
	中空知地区民間病院小計⑤	39	21.1	185	4.9
	中空知地区6病院小計⑥ = ④ + ⑤	53	28.6	410	10.9
	札幌市内12病院小計⑦	13	7.0	21	0.6
	旭川市内9病院小計⑧	18	9.7	33	0.9
	その他地区5病院小計⑨	6	3.2	8	0.2
	病院の小計⑩ = ⑥ + ⑦ + ⑧ + ⑨	90	48.6	472	12.6
	診療所小計⑪	10	5.4	309	8.2
芦別市外の医療機関小計⑫ = ⑩ + ⑪		100	54.1	781	20.8
合 計⑬ = ③ + ⑫		185	100.0	3,752	100.0

市立芦別病院経営診断報告書（社団法人 全国自治体病院協議会）より：一部修正

⑤-2 国保データによる芦別市民の利用医療機関の状況（現況）

30年6月審査分

医療機関名		入院				外来						
		医療機関数	件数	構成比	点数	構成比	医療機関数	件数	構成比	点数	構成比	
芦別市内	市立芦別病院		15	9.15%	371,042	4.58%		631	27.66%	1,056,350	28.36%	
	A医療機関		33	20.12%	1,208,129	14.91%		57	2.50%	122,460	3.29%	
	B医療機関		2	1.22%	18,947	0.23%		187	8.20%	243,113	6.53%	
	C医療機関							152	6.66%	129,693	3.48%	
	D医療機関							111	4.87%	80,935	2.17%	
	E医療機関							102	4.47%	78,384	2.10%	
芦別市内医療機関小計①		3	50	30.49%	1,598,118	19.72%	6	1,240	54.36%	1,710,935	45.93%	
芦別市外	中空知地区市立病院A		29	17.68%	2,144,706	26.47%		156	6.84%	348,415	9.35%	
	中空知地区市立病院B		1	0.61%	89,660	1.11%		80	3.51%	281,117	7.55%	
	中空知地区市立病院C		1	0.61%	69,414	0.86%		23	1.01%	90,433	2.43%	
	中空知地区市立病院小計②		3	31	18.90%	2,303,780	28.43%	3	259	11.35%	719,965	19.33%
	中空知地区民間病院小計③		5	41	25.00%	1,649,985	20.36%	23	319	13.99%	418,167	11.23%
	中空知地区病院小計④ = ② + ③		8	72	43.90%	3,953,765	48.79%	26	578	25.34%	1,138,132	30.55%
	旭川市内医療機関小計⑤		7	12	7.32%	707,988	8.74%	51	186	8.15%	441,899	11.86%
	札幌市内医療機関小計⑥		12	16	9.76%	791,178	9.76%	71	99	4.34%	218,558	5.87%
	富良野市内医療機関小計⑦		3	13	7.93%	1,013,786	12.51%	11	129	5.66%	164,103	4.41%
	その他地区医療機関小計⑧		1	1	0.61%	38,877	0.48%	37	49	2.15%	51,299	1.38%
芦別市外医療機関小計⑨ = ④ + ⑤ + ⑥ + ⑦ + ⑧		31	114	69.51%	6,505,594	80.28%	196	1,041	45.64%	2,013,991	54.07%	
合 計 ⑩ = ① + ⑨		34	164	100.00%	8,103,712	100.00%	202	2,281	100.00%	3,724,926	100.00%	

保険医療機関別統計表（市国保係）より

他の医療機関との連携等

- ① 市内の医療機関からの医師派遣などの状況
- ② 中空知医療圏の医療機関との連携
- ③ 道内の他の医療機関等との連携

① 市内の医療機関からの医師派遣などの状況（平成31年3月現在）

項目	派遣等の状況	開始時期
日直業務	芦別市医師会を通じ、原則第4日曜日の日直業務について、市内の2つの開業医の先生が交替で担当	平成23年4月
小中学校内科検診	当院の割当を芦別中学校のみに変更した中で、相互に応援する体制をとっている。	平成26年度

② 中空知医療圏の医療機関との連携（平成31年3月現在）

項目	派遣等の状況	開始時期
耳鼻咽喉科外来診療	砂川市立病院から毎週月曜日の午後の派遣	平成18年4月
整形外科外来診療	滝川市立病院から毎週金曜日の午前の派遣	平成25年4月
	砂川市立病院から毎週月曜日の午後の派遣	平成29年4月
感染防止対策地域合同カンファレンス	滝川市立病院において年4回実施	平成24年7月

③ 道内の他の医療機関等との連携（平成31年3月現在）

項目	派遣等の状況	開始時期
眼科外来診療	札幌市内の札幌メモリアル眼科から毎週火曜日、金曜日の派遣	平成17年4月
	札幌メモリアル眼科の医師の減少に伴い、上記派遣の一部について、旭川医科大学から派遣	平成23年4月
産婦人科外来診療	北海道大学医学部から毎週月曜日の派遣	平成18年4月
泌尿器科外来診療	旭川医科大学から月1回火曜日の派遣	平成22年1月
皮膚科外来診療	千歳市などで皮膚科医院を開業している医療法人廣仁会から毎週火曜日の派遣	平成22年5月
整形外科外来診療	平成2年頃に当院の常勤医師であった医師による診療応援（毎週水曜日）	平成29年4月
宿日直業務	札幌医科大学第1外科から月2回の金曜日当直及び土曜日日直の派遣（28年4月から9月までは土曜日日直を含む金曜日から日曜日までの週末待機の派遣）	平成28年4月
	士別市立病院の医師による毎月第1土曜日当直から日曜日当直の派遣（28年5月から29年3月までは民間紹介会社からの紹介による）	平成29年4月

病床規模の見直し

- ① 病棟再編の概要及び病棟再編による増収
(第1回検討委員会で資料配付・概略説明済)
- ② 許可病床数の推移と各種手続き～「各種統計データ集」より
- ③ 病棟再編 (案)

病 棟 再 編 (案)

1 病床種別ごとの病床数

病床種別	一般病床	療養病床	精神病床	感染症病床	結核病床	合 計
変更前	98床	31床				129床
変更後	60床	40床				100床

2 各病室の病床数

棟(階)別		病 床 種 別		病 室 の 名 称		病 床 数		面 積 (㎡)	採 光 面 積 (㎡)	直 接 外 気 に 面 開 放 面 積 (㎡)	暖 房 設 備 の 有 無
変更前	変更後	変更前	変更後	変 更 前	変 更 後	変 更 前	変 更 後				
3階西 病棟		一 般 病 床		休憩室	301号室	①0床	1床	8.618	2.24	1.12	有
				倉庫	302号室	①0床	1床	8.380	2.24	1.12	有
				倉庫	303号室	①0床	1床	8.618	2.24	1.12	有
				演習室	305号室	①0床	1床	8.312	2.24	1.12	有
				演習室	306号室	①0床	1床	8.618	2.24	1.12	有
				会議室	308号室	⑤0床	3床	29.618	6.93	2.72	有
				会議室	311号室	⑤0床	3床	30.627	6.93	2.72	有
				倉庫	312号室	⑤0床	4床	32.130	6.93	2.72	有
				倉庫	313号室	⑤0床	3床	32.069	6.93	2.72	有
				倉庫	315号室	⑤0床	3床	32.069	6.93	2.72	有
				倉庫	316号室	⑤0床	3床	32.069	6.93	2.72	有
				倉庫	317号室	⑤0床	4床	32.189	6.93	2.72	有
				小 計				0床	28床		
3階東 病棟	3階 病棟	一 般 病 床		318号室	318号室	7床	5床	48.360	8.33	4.12	有
				320号室	320号室	5床	3床	31.216	6.93	2.55	有
				321号室	321号室	5床	3床	32.049	6.93	2.72	有
				322号室	322号室	5床	3床	32.009	6.93	2.72	有
				323号室	323号室	5床	4床	32.310	6.93	2.72	有
				325号室	325号室	5床	3床	30.273	6.93	2.72	有
				326号室	326号室	5床	3床	29.627	6.93	2.72	有
				327号室	327号室	1床	1床	8.168	2.24	1.12	有
				328号室	328号室	1床	1床	8.168	2.24	1.12	有
				330号室	330号室	1床	1床	8.324	2.24	1.12	有
				331号室	331号室	1床	1床	8.652	2.24	1.12	有
				332号室	332号室	1床	1床	8.312	2.24	1.12	有
				333号室	333号室	1床	1床	8.618	2.24	1.12	有
				335号室	335号室	1床	1床	8.380	2.24	1.12	有
				336号室	336号室	1床	1床	8.652	2.24	1.12	有
小 計				45床	32床						
合 計				45床	60床						

棟(階)別		病床種別		病室の名称		病床数		面積 (㎡)	採光 面積 (㎡)	直接外 面に 開 放 面積 (㎡)	暖房設 備の有 無
変更前	変更後	変更前	変更後	変更前	変更後	変更前	変更後				
4階西 病棟	4階 病棟	一般 病床	療養 病床	401号室	401号室	1床	1床	8.624	2.24	1.12	有
				402号室	402号室	1床	1床	8.394	2.24	1.12	有
				403号室	403号室	1床	1床	8.556	2.24	1.12	有
				405号室	405号室	1床	1床	8.360	2.24	1.12	有
				406号室	406号室	1床	1床	8.624	2.24	1.12	有
				407号室	407号室	1床	1床	8.210	2.24	1.12	有
				408号室	408号室	5床	3床	29.872	6.93	2.72	有
				411号室	411号室	5床	3床	30.533	6.93	2.72	有
				412号室	412号室	5床	4床	36.109	6.93	2.72	有
				413号室	413号室	5床	4床	32.149	6.93	2.72	有
				415号室	415号室	5床	4床	32.109	6.93	2.72	有
				416号室	416号室	5床	4床	31.969	6.93	2.72	有
				417号室	417号室	5床	4床	32.169	6.93	2.72	有
				418号室	418号室	7床	5床	49.031	8.33	4.12	有
				420号室	420号室	5床	3床	31.406	6.93	2.72	有
合 計						53床	40床				

棟(階)別		病床種別		病室の名称		病床数		面積 (㎡)	採光 面積 (㎡)	直接外 面に 開 放 面積 (㎡)	暖房設 備の有 無
変更前	変更後	変更前	変更後	変更前	変更後	変更前	変更後				
5階西 病棟	5階	療養 病床	廃止	501号室	他の用途 へ 転換	1床	0床	8.540	2.24	1.12	有
				502号室		1床	0床	8.280	2.24	1.12	有
				503号室		1床	0床	8.556	2.24	1.12	有
				505号室		1床	0床	8.394	2.24	1.12	有
				506号室		1床	0床	8.590	2.24	1.12	有
				507号室		1床	0床	8.511	2.24	1.12	有
				508号室		1床	0床	8.113	2.24	1.12	有
				511号室		4床	0床	30.533	6.93	2.72	有
				512号室		4床	0床	32.149	6.93	2.72	有
				513号室		4床	0床	32.089	6.93	2.72	有
				515号室		4床	0床	32.149	6.93	2.72	有
				516号室		4床	0床	32.029	6.93	2.72	有
				517号室		4床	0床	32.149	6.93	2.72	有
合 計						31床	0床				

注) 療養病床の談話室、浴室は5階の既存のものを利用

棟(階)別	病床種別	前回変更(25.10)				面積 (㎡)
		病室の名称		病床数		
		変更前	変更後	変更前	変更後	
3階西 病棟	一般 病床	301号室	休憩室	1床	0床	8.618
		302号室	倉庫	1床	0床	8.380
		303号室	倉庫	1床	0床	8.618
		305号室	演習室	1床	0床	8.312
		306号室	演習室	1床	0床	8.618
		308号室	会議室	5床	0床	29.618
		311号室	会議室	5床	0床	30.627
		312号室	倉庫	5床	0床	32.130
		313号室	倉庫	5床	0床	32.069
		315号室	倉庫	5床	0床	32.069
		316号室	倉庫	5床	0床	32.009
		317号室	倉庫	5床	0床	32.189
		合 計				40床

棟(階)別	病床種別	前回変更(23.2)				面積 (㎡)
		病室の名称		病床数		
		変更前	変更後	変更前	変更後	
3階東 病棟	一般 病床	318号室		3床	7床	48.360
		320号室		4床	5床	31.216
		321号室		5床	5床	32.049
		322号室		5床	5床	32.009
		323号室		5床	5床	32.310
		325号室		5床	5床	30.273
		326号室		5床	5床	29.627
		327号室		1床	1床	8.168
		328号室		1床	1床	8.168
		330号室		1床	1床	8.324
		331号室		1床	1床	8.652
		332号室		1床	1床	8.312
		333号室		1床	1床	8.618
		335号室		1床	1床	8.838
		336号室		1床	1床	8.652
合 計				40床	45床	28.9から 休床

今回提案					
棟(階)別	病床種別	病室の名称	病床数		
3階 病棟	一般 病床	301号室	1床		
		302号室	1床		
		303号室	1床		
		305号室	1床		
		306号室	1床		
		308号室	3床		
		311号室	3床		
		312号室	4床		
		313号室	3床		
		315号室	3床		
		316号室	3床		
		317号室	4床		
		318号室	5床		
		320号室	3床		
		321号室	3床		
		322号室	3床		
323号室	4床				
325号室	3床				
326号室	3床				
327号室	1床				
328号室	1床				
330号室	1床				
331号室	1床				
332号室	1床				
333号室	1床				
335号室	1床				
336号室	1床				
合 計			60床		

棟(階)別	病床種別	前回変更(27.10)				面積(m ²)
		病室の名称		病床数		
		変更前	変更後	変更前	変更後	
4階西病棟	一般病床	401号室		1床	1床	8.624
		402号室		1床	1床	8.394
		403号室		1床	1床	8.556
		405号室		1床	1床	8.360
		406号室		1床	1床	8.624
		407号室		1床	1床	8.210
		408号室		5床	5床	29.872
		411号室		5床	5床	30.533
		412号室		5床	5床	36.109
		413号室		5床	5床	32.149
		415号室		5床	5床	32.109
		416号室		5床	5床	31.969
		417号室		5床	5床	32.169
		418号室		8床	7床	49.031
		420号室		6床	5床	31.406
合計				55床	53床	

今回提案			
棟(階)別	病床種別	病室の名称	病床数
4階病棟	療養病床	401号室	1床
		402号室	1床
		403号室	1床
		405号室	1床
		406号室	1床
		407号室	1床
		408号室	3床
		411号室	3床
		412号室	4床
		413号室	4床
		415号室	4床
		416号室	4床
		417号室	4床
418号室	6床		
420号室	3床		
合計			40床

棟(階)別	病床種別	前回変更(27.10)				面積(m ²)
		病室の名称		病床数		
		変更前	変更後	変更前	変更後	
5階西病棟	療養病床	501号室	501号室	1床	1床	8.540
		502号室	502号室	1床	1床	8.280
		503号室	503号室	1床	1床	8.556
		505号室	505号室	1床	1床	8.394
		506号室	506号室	1床	1床	8.590
		職員休憩室	507号室		1床	8.511
		職員休憩室	508号室		1床	8.113
		511号室	511号室	4床	4床	30.533
		512号室	512号室	4床	4床	32.149
		513号室	513号室	4床	4床	32.089
		515号室	515号室	4床	4床	32.149
		516号室	516号室	4床	4床	32.029
		517号室	517号室	4床	4床	32.149
合計				29床	31床	

今回提案			
棟(階)別	病床種別	病室の名称	病床数
5階	廃止	他の用途へ転換	0床
			0床
			0床
			0床
			0床
			0床
			0床
			0床
			0床
			0床
			0床
			0床
合計			0床

経営形態の見直し

- ① 経営形態比較表（第1回検討委員会で資料配付済）
- ② 道内公立病院の経営形態の移行状況について

平成30年10月22日
10月3日の市議会全員協議会
で要求のあった資料を改変
市立芦別病院事務部事務課

道内公立病院の経営形態の移行状況について

○自治体病院経営ハンドブック（平成30年度版）などから作成

1 地方公営企業法全部適用

→平成30年5月現在、市町村立病院を有する全道78市町村中、15市町村

市町村名	移行時期	管理者	病院名	
札幌市	H18. 4. 1		市立札幌病院	
函館市	H18. 4. 1	○	市立函館病院 市立函館南茅部病院	市立函館恵山病院
小樽市	H21. 4. 1	○	小樽市立病院	
旭川市	H21. 4. 1	○	市立旭川病院	
室蘭市	H20. 4. 1		市立室蘭総合病院	
留萌市	H19. 4. 1		留萌市立病院	
稚内市	H19. 4. 1		市立稚内病院	市立稚内こまどり病院
士別市	H30. 4. 1		士別市立病院	
名寄市	H30. 4. 1		名寄市立総合病院	
根室市	H27. 4. 1		市立根室病院	
砂川市	H26. 4. 1	○	砂川市立病院	
松前町	H21. 4. 1	○	松前町立松前病院	
木古内町	H24. 10. 1	○	木古内町国民健康保険病院	
中標津町	S39. 4. 1		町立中標津病院	
広域紋別病院企業団	H23. 4. 1	○	広域紋別病院	

2 地方独立行政法人

→平成29年3月現在、全国で52法人87病院（北海道は該当なし）

3 指定管理者制度

→平成29年3月現在、全国で76病院（北海道は3病院）

団体名	開始年度	病院名	指定管理者
名寄市	H18	名寄東病院	社団法人上川北部医師会
むかわ町	H19	むかわ町鶴川厚生病院	北海道厚生農業協同組合連合会
池田町	H23	十勝いけだ地域医療センター	公益社団法人地域医療振興協会

4 民間譲渡

→平成14年～29年3月現在、全国で39病院（北海道は1病院）

団体名	移譲年度	病院名	移譲先
北海道	H14	札幌北野病院	厚生連