

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(平成29年3月31日時点)

団体名	事業名	事業詳細(事業区分)
芦別市	病院事業	市立芦別病院事業

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続	その他の民間活用
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用					
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行		
							○	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

#### (現行の経営体制・手法を継続する理由)

地方の高齢化率の高い過疎地域では、民間事業者が病院事業を引き受ける可能性が少なく、仮に、引き受け手があったとしても、内科系や療養系の可能性はあるものの、医師確保の難しい中、事業規模の縮小や不採算部門の救急医療、週1回程度の診療科は休診となることは、明白であり、本市のような、市の面積が広く、公共交通機関の不便な地域は、他市等への通院もままならない状況があるため、現状の医療体制を維持しなければならない。

また、医療機関の少ない本市にとっては、市内唯一の救急告示病院であり、市の中心となる基幹病院であることから、正に地域医療の砦として、本市の医療政策としての公立(自治体)病院の使命を果たさなければならない病院である。

#### (今後の経営改革の方向性等)

本市の地域性や医療事情、市民のニーズからしても、急性期・慢性期・回復期や初期救急医療は、一通りの医療が必要と考えていることから、経営基盤の確立がなければ事業の継続はあり得ない。

そのため、増収と経費削減は表裏一体のものと考え、日々、努力しているものの、公立(自治体)病院の宿命から一般会計からの繰出金に頼らざるを得ない(一般会計の責任においても)状況である。

経営改革もさることながら、医師不足の中、適正な医師の配置が、最も経営の安定に繋がるもので、医師確保が、ままならない状況の中では、容易に病院経営の安定は望めない。

したがって、可能な経営努力はしているものの、明確な経営改革は考えられなく、現実問題として現状最優先に、医師確保に重点を置き努力している。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況（平成29年3月31日時点）

団体名	事業名	事業詳細（事業区分）
芦別市	水道事業	上水道事業

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続	その他の民間活用
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用					
			指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	地方独立行政法		
							○	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

#### （現行の経営体制・手法を継続する理由）

現行体制で今のところ健全経営が行えているため。

#### （今後の経営改革の方向性等）

今後、減少していく給水人口を見据えると、水需要は減少し、給水能力の過剰が予想されるため、近隣自治体との広域連携や、施設更新時におけるダウンサイジングを検討する必要がある。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況（平成29年3月31日時点）

団体名	事業名	事業詳細（事業区分）
芦別市	下水道事業	公共下水道事業

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続	その他の民間活用
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用					
			指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	地方独立行政法		
							○	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

#### （現行の経営体制・手法を継続する理由）

人員に余裕がなく、現状では通常業務をこなすだけで精一杯であり、抜本的改革の検討ができていない。

#### （今後の経営改革の方向性等）

流域関連の下水道事業であり、経営基盤の持続が図られる改革は今すぐには見いだせない。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(平成29年3月31日時点)

団体名	事業名	事業詳細(事業区分)
芦別市	介護サービス事業	介護老人保健施設

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続	その他の民間活用
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用					
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行		
			○					

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																		
実施済	○	<b>(取組の概要)</b> 本施設は、平成18年4月1日から指定管理者制度を導入し、社会福祉法人芦別市社会福祉事業団を指定管理者として管理運営を行ってきたところであるが、平成28年度から、より安定した事業運営と、指定管理者の自主自立を目指し、料金收受代行制から利用料金制に変更した。	<b>(方式)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th>代行制</th> <th>利用料金制</th> </tr> <tr> <td></td> <td>○</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		○	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th>平成</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>			平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																		
	○																		
平成																			
18	4	1																	
年	月	日																	
実施予定																			
検討中		<b>(取組の概要)</b> [Blank]	<b>(検討状況・課題)</b> [Blank]																

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況（平成29年3月31日時点）

団体名	事業名	事業詳細（事業区分）
芦別市	介護サービス事業	訪問看護ステーション

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続	その他の民間活用
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用					
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行		
							○	

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

#### （現行の経営体制・手法を継続する理由）

現在は、本事業を委託できる事業者が市内に無いことから、市直営で実施しているところである。

#### （今後の経営改革の方向性等）

現行の人員体制では、夜間対応や24時間対応ができない状況であることから、今後は市内外の事業者を含め、民間委託等も視野に入れた検討をしなければいけない時期に来ていると考えている。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(平成29年3月31日時点)

団体名	事業名	事業詳細(事業区分)
芦別市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続	その他の 民間活用
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	広域化等	民間活用					
			指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	地方独立行政法 人への移行		
			○					

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																							
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">○</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">検討中</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	○	実施予定		検討中		(取組の概要) 本施設は、平成18年4月1日から指定管理者制度を導入し、社会福祉法人芦別市社会福祉事業団を指定管理者として管理運営を行ってきたところであるが、平成28年度から、より安定した事業運営と、指定管理者の自主自立を目指し、料金收受代行制から利用料金制に変更した。	(方式) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">○</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		○	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日	(取組の概要)	(検討状況・課題)
実施済	○																							
実施予定																								
検討中																								
代行制	利用料金制																							
	○																							
平成																								
18	4	1																						
年	月	日																						

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(平成29年3月31日時点)

団体名	事業名	事業詳細(事業区分)
芦別市	観光施設事業・その他事業	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続	その他の民間活用
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用					
			指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	地方独立行政法		
			○					

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)					
実施済	○					
実施予定						
検討中						

**(取組の概要)**

本市全ての公の施設について、指定管理者制度の導入を検討し、導入を決定したことによる。

**(方式)**

代行制	利用料金制
	○

**(実施(予定)時期)**

平成		
18	4	1
年	月	日

**(取組の概要)**

**(検討状況・課題)**